

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

БУРМИСТРОВА А.А.

«Южно-Уральский государственный университет (Национальный исследовательский университет)», Челябинск, Россия

Аннотация. Управление рисками – понятие, которое становится очень популярным во многих компаниях. Многие компании часто устанавливают порядок риск-менеджмента в свои проекты для улучшения работы и увеличения прибыли. Осуществляемые проекты в строительном секторе разнообразны по своей сложности и часто имеют значительные бюджеты, таким образом, снижение связанного риска должно быть приоритетом для каждого проектного менеджера. Этот основной тезис представляет применение риск-менеджмента на ранней стадии жизненного цикла проекта в строительной отрасли.

Ключевые слова: риск; управление рисками; риск менеджмент; процесс управления рисками; методы управления рисками; жизненный цикл проекта; строительный сектор.

Риск-менеджмент

Много объяснений и определений существует для риска и риск-менеджмента, таким образом, трудно выбрать то, которое всегда верно. Каждый автор вкладывает свое собственное восприятие того, что означает риск и как управлять им. Описание зависит от профессии, проекта и типа бизнеса. Риск-менеджмент имеет широкое значение, и поэтому определения риска могут отличаться друг от друга и быть трудно-применимы для всех отраслей. В целях этой статьи будет выбрано одно наиболее подходящее определение риска и риск-менеджмента, для наиболее ясного понимания этих понятий в строительной отрасли.

Понятие риск-менеджмента

Смит предоставляет всестороннее описание понятия риск-менеджмента, и как он может применяться на практике. По словам авторов, управление рисками не может быть воспринято как инструмент для предсказания будущего, так как это невозможно. Вместо этого они описывают его как инструмент для облегчения работы с проектом, чтобы принять лучшее решение на основе полученной информации об инвестициях. Таким образом, решений на основе недостаточной информации можно избежать, и это приведет к улучшению эффективности работы.

Риск-менеджмент – это процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией.

В основе риск-менеджмента лежат целенаправленный поиск и организация работы по снижению степени риска, искусство получения и увеличения дохода (выигрыша, прибыли) в неопределенной хозяйственной ситуации.

Конечная цель риск-менеджмента заключается в получении наибольшей прибыли при оптимальном, приемлемом соотношении прибыли и риска.

Риск-менеджмент представляет собой систему управления риском и экономическими, точнее, финансовыми отношениями, возникающими в процессе этого управления.

Риск-менеджмент включает в себя стратегию и тактику управления.

Под стратегией управления понимаются направление и способ использования средств для достижения поставленной цели. Этому способу соответствует определенный набор правил и ограничений для принятия решения. Стратегия позволяет сконцентрировать усилия на вариантах решения, не

противоречащих принятой стратегии, отбросив все другие варианты. После достижения поставленной цели стратегия как направление и средство ее достижения прекращают свое существование. Новые цели ставят задачу разработки новой стратегии.

Тактика – это конкретные методы и приемы для достижения поставленной цели в конкретных условиях. Задачей тактики

управления является выбор оптимального решения и наиболее приемлемых в данной хозяйственной ситуации методов и приемов управления.

Процесс риск-менеджмента – основной принцип понимания и управления рисками в проекте. Он состоит из главных фаз: идентификации, оценки и анализа (рис.1).

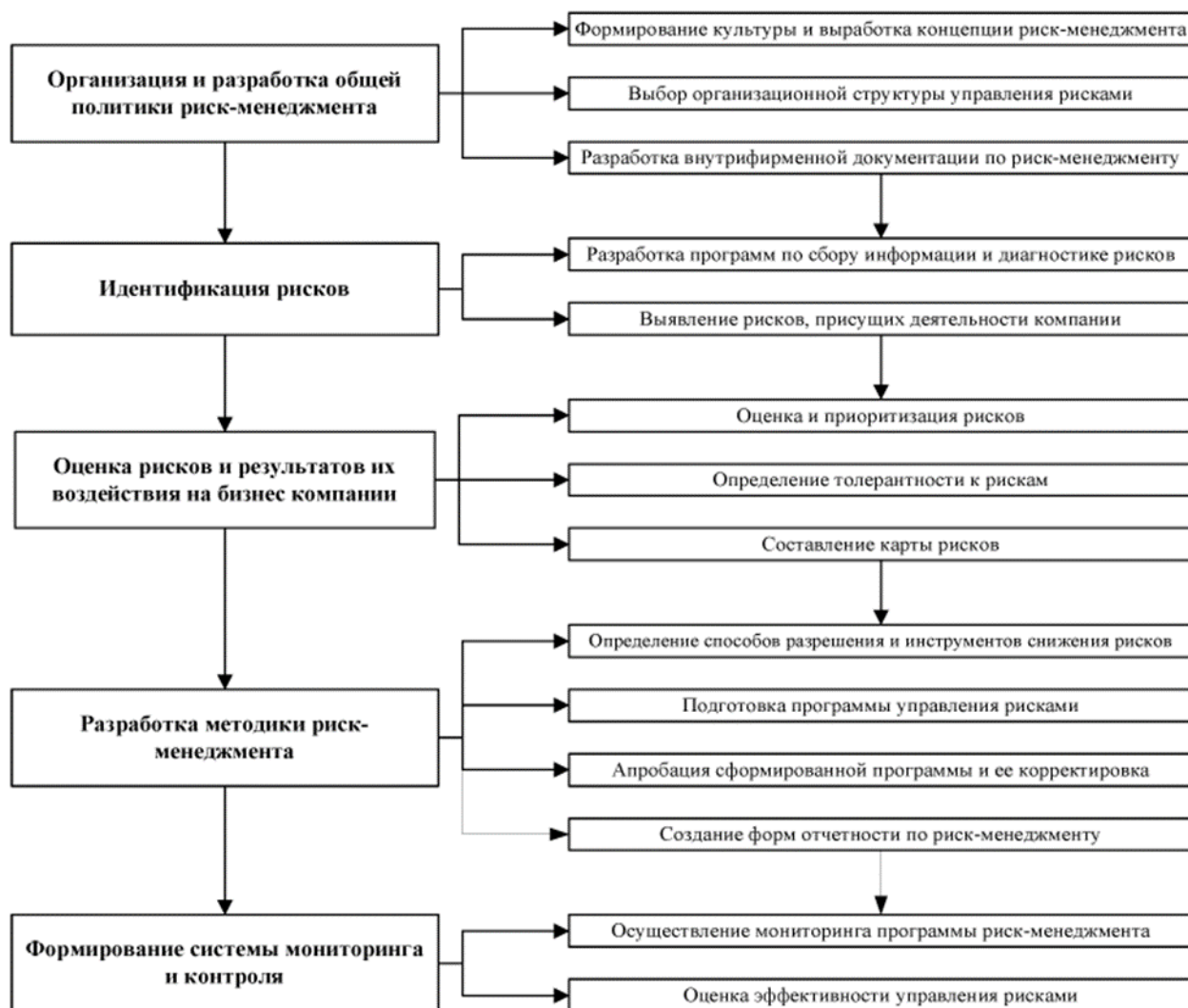


Рис.1. Процесс риск-менеджмента

Преимущества риск-менеджмента

Чтобы максимизировать эффективность управления рисками, риск-менеджмент должен непрерывно развиваться во время всего проекта. Таким образом, риски будут обнаруживаться и управляться по ходу всех фаз проекта. Главные преимущества – это ясное понимание и осознание потенциальных рис-

ков в проекте. Другими словами, управление рисками способствует лучшему пониманию возможных последствий от неуправляемых рисков и дальнейшие стратегии, позволяющие избежать их. Другая выгода работы с риск-менеджментом – это увеличение уровня контроля над всем проектом и более эффективные процессы решения задач проекта.

Это следует из анализа условий проекта уже на начальном этапе проекта. Риск-менеджмент также представляет собой процедуру, которая может предсказать и уменьшить возможные потери.

Различные отношения к риску могут быть объяснены как культурные различия между организациями, где подход зависит от политики компании и ее внутренней структуры.

В риск-менеджменте используются следующие основные подходы:

1. Активный, при реализации которого фирма старается упредить рисковые события, осуществляя непрерывный мониторинг и контроль рисков.

2. Адаптивный, который основан на адаптации деятельности фирмы к текущим рыночным условиям. Такой подход позволяет фирме контролировать лишь часть рисков, и, обычно, частично возмещать потери. Преимуществом данного подхода считаются сравнительно низкие расходы на осуществление мониторинга и контроля рисков.

3. Консервативный, основанный на поглощении фирмой уже осуществленных рисков и их результатов. В совокупности с минимальным уровнем затрат на прогнозирование рисков, данный подход предполагает вероятность весьма ощутимых последствий ущерба.

Недостатки риск-менеджмента

Уровень риска всегда связывается со сложностью проекта. Тот факт, что существует такое большое количество рисков, которые могут быть выделены в строительной промышленности, может быть объяснен размерами и сложностью проектов. Чем больше проект, тем больше количество потенциальных рисков, с которыми может столкнуться компания. Могут стимулировать возникновение риска такие факторы, как финансовые, экологические, время, дизайн и качество, а также уровень используемых технологий. Кроме того, когда все потенциальные риски будут определены, проектная группа должна помнить, что могло бы быть большей угрозой. Поэтому проект-

ная группа не должна только сосредотачиваться на управлении определенными рисками, но также должна отслеживать возможность возникновения новых потенциальных рисков, которые могли бы принести вред компании. Риск-менеджмент должен использоваться в качестве инструмента по обнаружению и управлению риском.

Риск менеджмент в строительном секторе

Из-за природы строительного сектора риск-менеджмент здесь играет огромное значение. Он чаще всего широко используется в проектах, которые включают высокий уровень неопределенности. Эти типы риска инвестиций характеризуются более формальным планированием, мониторингом и управлением процессами. Самый простой способ идентифицировать риск состоит в том, чтобы проанализировать и сделать вывод из проектов, которые потерпели крах в прошлом. Удостовериться, что цели проекта достигнуты, портфельный риск со всеми агентами был рассмотрен на всем жизненном цикле проекта. На ранних стадиях проекта, где планирование и заключение контракта работы по предоплате оттягивается, процедуры управления рисками должны быть инициированы. На более поздних этапах, риск-менеджмент, применяемый систематически, помогает управлять теми критическими элементами, который могут негативно повлиять на производительность проекта.

Существует огромное количество рисков, которые могут быть выделены в строительном секторе и которые существуют в каждом строительном проекте независимо от его размера и объема. Изменения в дизайне и объем наряду с периодами времени для завершения проекта – наиболее распространенные риски для строительного сектора. Изменения в объеме или дизайне влекут за собой изменения в дополнительных ресурсах, времени и стоимости. Завершение проекта раньше времени может быть столь же неприятным как задержки графика. Слишком быстрое завершение может быть ре-

результатом недостаточного планирования или проблем с проектированием, которые на самом деле сокращают время завершения, но, с другой стороны, приводят к низкому качеству конечного продукта и увеличенной общей стоимости. Задержка графика сдачи работ приводит к большим затратам как для инвесторов, так и для подрядчиков из-за не-

соблюдения оговоренных сроков. Таким образом, важно сохранять равновесие между качеством, стоимостью и временем, что является важной проблемой для строительного сектора. В зависимости от объема проекта, виды рисков различаются (рис.2).

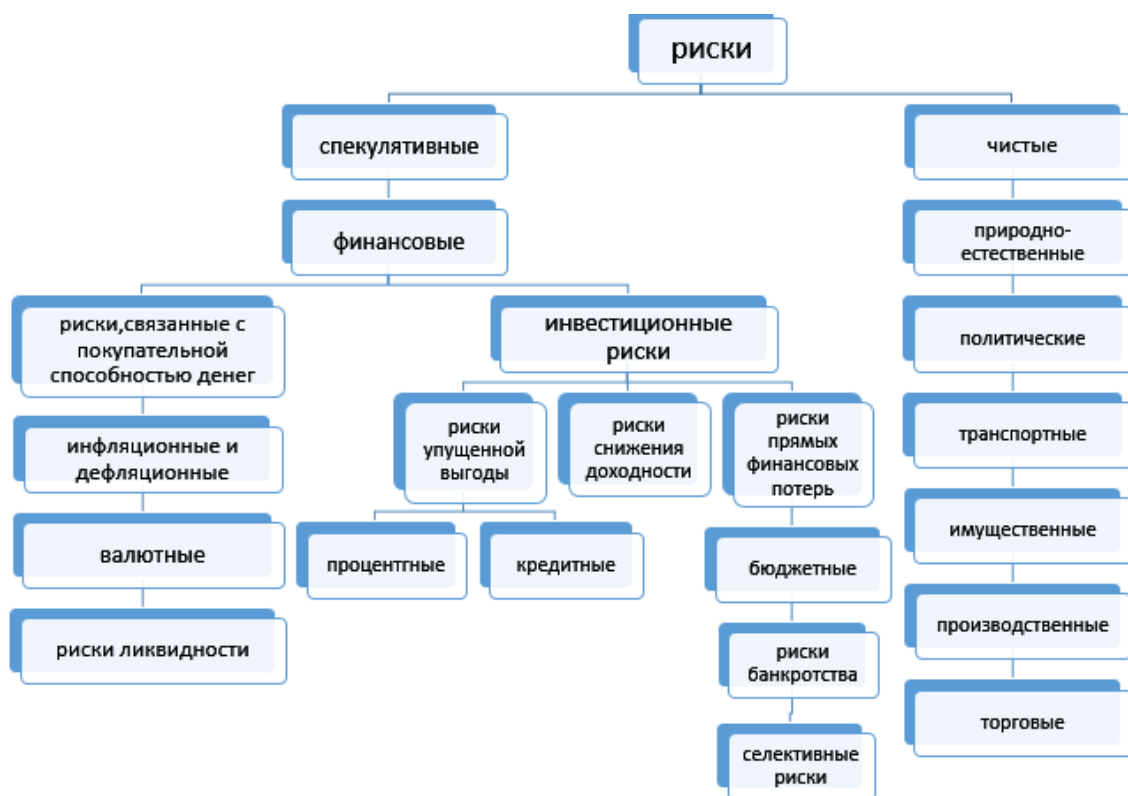


Рис.2. Виды рисков

Риск-менеджмент представлен как структурированный способ управления рисками и другими угрозами в ежедневной работе. Это очень важно в строительной промышленности, где проекты часто сталкиваются с нестабильностью и рисками. Согласно теории, выполнение всех шагов по управлению проектными рисками облегчает достижение успеха с проектом. На практике риск чаще всего ассоциируется как негативное явление.

Однако можно утверждать, что риск может иметь как положительный, так и отрицательный эффект.

На самом деле многие компании в строительной промышленности склонны приспособить риск-менеджмент только до некоторой степени. Как было упомянуто в теории, у организаций могут быть разные подходы относительно того, как и до какой степени риски должны быть обработаны.

Литература:

1. Лепешкина, М. Н. Методологические аспекты оценки рисков // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. №6. [электронный ресурс] URL: <http://www.cfin.ru/press/management/2001-6/11.shtml> (дата обращения 10. 05. 2013).

-
2. Артамонов, А.А. Функции управления рисками в процессе реализации инвестиционных проектов: дисс. на соиск. учен. степ. к.э.н.: Спец. 08.00.05.; СПбГАСУ. Спб., 2003. 124 с.
 3. Грабовый, П.Г. Проблемы управления рисками в экономической деятельности строительных организаций: Автореф. дис. д-ра. экон. наук. – М.,1996. – 44с.
 4. Грачева, М.В. Анализ проектных рисков. – М.: Фантастин-Форм, 1999. – 199 с.
 5. Заренков, В. А. Управление проектами: Учебное пособие. М.: Издательство АСВ; СПб: СПбГАСУ, 2006. 312 с.
 6. Ступин, И. Враги строительных инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.investor.kirov.ru>.
 7. Чернова, Г.В. Практика управления рисками на уровне предприятия. – СПб.: Питер, 2000. – 176с.

Бурмистрова Анастасия Андреевна – студентка, Высшая школа экономики и управления, «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», Челябинск, Россия.

Дата поступления 28 мая 2017 г.

DOI: 10.14529/iimj170206

RISK MANAGEMENT IN CONSTRUCTION

BURMISTROVA A.A.

“South Ural State University (National Research University)”, Chelyabinsk, Russia

Abstract. Risk management is a concept that is becoming very popular in many companies. Many companies often establish the order of risk management in their projects to improve performance and increase profits. The ongoing projects in the construction sector are diverse in complexity and often have significant budgets, so reducing the associated risk should be a priority for each project manager. This basic thesis represents the application of risk management at an early stage in the life cycle of a project in the construction industry.

Keywords: risk, management of risks, risk management, process of risk management, methods of risk management, the life cycle of the project, building sector.

References

1. Lepeshkina M.N. Methodological aspects of risk assessment // Management in Russia and abroad. 2001. № 6. [Electronic resource] URL: <http://www.cfin.ru/press/management/2001-6/11.shtml> (circulation date 10. 05. 2013).
2. Artamonov A.A. Risk management functions in the process of implementing investment projects: diss. To the soot. Scientist. step. Cand. Sc.: Spec. 08.00.05. ; SPbGASU. St. Petersburg, 2003. 124 p.
3. Grabovyi P.G. Problems of risk management in the economic activity of construction organizations: Abstract of thesis. Dis. Dr. Econ. Sciences. - M., 1996. – 44p.
4. Gracheva M.V. Analysis of project risks. - Moscow: Fantastin-Form, 1999. – 199 p.
5. Zarenkov V.A. Project management: Textbook. M. : Publisher ASV; SPb: SPbGASU, 2006. 312 p.
6. Stupin I. Enemies of building innovations [Electronic resource]. - Access mode: <http://www.investor.kirov.ru>.
7. Chernova G.V. The practice of enterprise-level risk management. - St. Petersburg: Peter, 2000. – 176 p.

Burmistrova Anastasia Andreevna – Higher School of Economics and management, “South Ural State University (National Research University)”, Chelyabinsk, Russia.

Received 28 May 2017

ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ

Бурмистрова, А.А. Риск-менеджмент в строительстве / А.А. Бурмистрова // . – 2017. – №2. Стр. 38 – 43.
DOI: 10.14529/iimj170206.

FOR CITATION

Burmistrova A.A. Risk management in construction. *Investment and innovation management journal*. – 2017. – No. 2. Pp. 38 – 43.
DOI: 10.14529/iimj170206.
