

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЫРЬЕВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

ТИМОШКИНА Ю.В., ЛЯСКОВСКАЯ Е.А.

«Южно-Уральский государственный университет (Национальный исследовательский университет)», Челябинск, Россия

Аннотация. Предметом исследования являются затраты, понесенные в процессе производства продуктов питания. Для разработки прикладного и фундаментального характера послужили теоретические и методологические основы проблем комплексного использования сырья, сырьевого обеспечения, совершенствования системы сырьевого потенциала. В статье рассмотрены составляющие затрат производства продуктов питания. Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью совершенствования системы сырьевого обеспечения предприятия пищевой промышленности, в последующем и себестоимости продукции, уточнения и раскрытия бюджета затрат. Раскрыта себестоимость произведенной продукции, проанализирована доля основной статьи затрат. В рамках исследования показана необходимость внедрения методов сырьевого обеспечения на предприятиях пищевой перерабатывающей промышленности. В целом, рассмотренные методы оптимизации сырьевого обеспечения могут послужить основой для оптимизации себестоимости готовой продукции в современных условиях экономики.

Ключевые слова: пищевая промышленность, сырьевое обеспечение, затраты, предприятие, себестоимость, бюджет производства, планирование.

Пищевая промышленность является системообразующей сферой экономики страны, которая формирует агропродовольственный рынок, экономическую и продовольственную безопасность.

Стратегическая цель, стоящая перед пищевой и перерабатывающей промышленностью – обеспечение гарантированного и устойчивого снабжения населения страны безопасным и качественным продовольствием. Гарантией ее достижения является стабильность внутренних источников продовольственных и сырьевых ресурсов, а также наличие необходимых резервных фондов.

Отрасль производства продуктов питания является материалоемкой, то есть в издержках производства занимают высокую долю затраты на сырье и основные материалы.

Эти затраты входят в себестоимость продукции наряду с накладными производственными расходами по базам разнесения, заработной платой, отчислениями на социальные нужды, амортизацией производственных активов и другими расходами. Та-

кая классификация неудобна тем, что в группу прочих попадают многие важные статьи: внутренние транспортировки, аренда и т.п. Выделяя главные статьи расходов из групп других в отдельные, можно сформировать более удобную классификацию, подходящую для различных предприятий соответственно. Себестоимость делят по производимым товарным группам, учитывая специфику технологии производства продуктов питания, таким образом, в одной группе должны быть товары со сходной технологией производства. Категория себестоимости является одной из основополагающих в экономике предприятия, которая способна отразить итоги и результативность предприятия. «В свою очередь, себестоимость продукции/работ/услуг – стоимостная оценка используемых в процессе производства природных ресурсов, сырья, материалов, основных фондов, трудовых ресурсов и других затрат на ее производство и реализацию». Говоря иначе, все понесенные затраты по выпуску продукции необходимо возместить

при ее реализации, в противном случае предприятие не сможет существовать. Поэтому цена продукта, выпущенного на рынок, формируется на основе его себестоимости, которая служит основой экономических связей между экономическими агентами.

Процесс коллективной разработки плана деятельности предприятия на будущий период, в результате которого все мероприятия хозяйственной деятельности представляются в финансовом выражении в формате бюджетов, ведущихся по центрам финансовой ответственности, называется бюджетным планированием [1].

Учитывая цели и стратегии деятельности, предприятие использует свои принципы, положенные в основу бюджетного планирования. Можно смело сказать, что большинство предприятий пищевой промышленности чаще всего используют принцип «от достигнутого». За основу плана берутся показатели прошлого года, как правило, это касается и расходной и доходной части бюджета. В таком случае, как правило, за основу берут достигнутый уровень расходов, а затем рассчитывается объем доходов, необходимый для их покрытия и дальнейшего воспроизводства предприятия, либо наоборот. Широко распространен также «рыночный» принцип, в основу которого положен прогнозный объем продаж, то есть формирование доходной части бюджета, расходной частью при этом является производная от доходной – затраты всех необходимых ресурсов для получения дохода в будущем согласно запланированным показателям.

Бюджет производства составляется на основе бюджета продаж и учитывает все имеющиеся производственные мощности, изменения запасов готовой продукции и незавершенного производства в течение года.

Бюджет производства – это производственная программа, которая определяет запланированные номенклатуру и объем производства в бюджетном периоде (в натуральных показателях) [2].

На основе производственной программы формируется бюджет затрат предприятия,

учитываются прямые и косвенные расходы. Прямые расходы представляют собой затраты, которые могут быть точно и единственным способом отнесены к конкретной услуге, единице продукции, а именно:

- заработная плата и начисления на заработную плату персонала, занятого непосредственно в производстве продукции, оказании услуги;
- материалы, используемые непосредственно в производстве товарной продукции, услуги;
- амортизация оборудования, используемого непосредственно для производства товарной продукции, услуги;
- внутренние или сторонние услуги различного характера, которые непосредственно используются при производстве товарной продукции, услуги.

В процессе составления бюджета возникают вопросы о том, как спланировать запасы, какую выбрать модель управления запасами. Для крупных предприятий, занимающихся пищевой промышленностью, целесообразно использовать модель оптимального размера заказа, нежели модель точно в срок, так как под оптимальным размером понимается целесообразный заказ для обеспечения текущего потребительского спроса – минимум суммарных (совокупных) затрат равный оптимальному размеру заказа.

Анализируя структуру себестоимости готового продукта, большую долю в производстве которой занимают сырье и материалы, необходимо при формировании бюджета учитывать методы сырьевого обеспечения, а именно их совершенствование путем:

- использования специализированных усовершенствованных технологий по снижению материалоемкости;
- внедрения новых совершенных методов обработки сырья (сельскохозяйственных культур);
- совершенствования транспортно-логистических схем доставки и закупки сырья;
- совершенствования условий хранения запасов.

Все эти аспекты необходимо учесть в бюджете производственных запасов и бюджете затрат, минимизируя тем самым затраты на доставку сырья и готовой продукции, способствуя увеличению сроков годности

выпускаемой продукции, повышению производительности предприятия и прочее.

Рассмотрим уровень зависимости производственной себестоимости от статей затрат на примере производства кукурузных хлопьев.

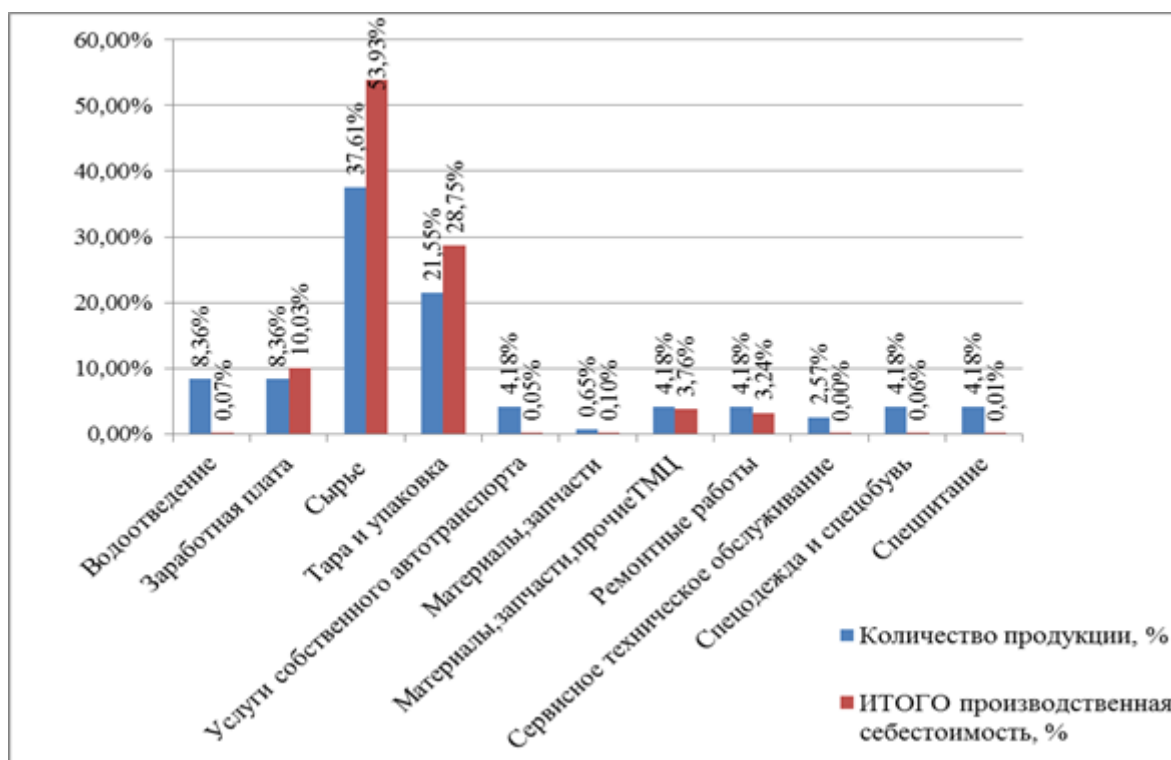


Рис. 1. Статьи затрат по производству кукурузных хлопьев за год

Итак, можно увидеть, что основными затратами являются затраты на сырье, тару и упаковку, потребность в которых формируется исходя из планов основного производства, изготовления нестандартной продукции, создания страховых и иных запасов. Это еще раз подтверждает, что пищевое производство является материалоемким. Предприятия пищевой отрасли используют сырье сельскохозяйственных организаций, которые специализируются на выращивании культурных растений, соответственно, вопрос сырьевого обеспечения в условиях современной экономики является актуальным и значимым для производителей. Существуют основные требования, которые предъявляют производители пищевой продукции к обеспечению сырьем:

- хорошее качество сырья, от которого напрямую зависит объем выхода готовой

продукции и ее качество, а, следовательно, и уровень ее реализации;

- наличие такого объема сырья, которое могло бы обеспечить непрерывный процесс производства.

Качество сырья зависит от множества критериев, и если оно не соответствует необходимым характеристикам, свойствам, то очень тяжело достичь соответственных нормативных показателей качества конечного продукта.

Метод сырьевого обеспечения в сегодняшней нестабильной экономике один из основных направлений совершенствования управления предприятия. Сокращение запасов можно достичь за счет высокого уровня скоординированных действий участников производства, рационального распределения запасов, повышения уровня надежности поставок сырья, а также сокращения времени

прохождения продукта по производственной цепи. На сегодняшний день затраты по доставке, складированию, производству конечного продукта составляют порядка 10-15% времени. Получается, что порядка 80% уходит на обеспечение производства ресурсами, которые должны соответствовать по всем должным показателям. Применение методов сырьевого обеспечения создает условия для улучшения многих других пока-

зателей функционирования материалопродвигательной системы, так как совершенствуется ее общая организация, повышается взаимная связь отдельных звеньев, улучшается управляемость.

Совокупный экономический эффект от использования методов сырьевого обеспечения превышает сумму эффектов от улучшения различных показателей.

Литература:

1. Шевчук, Д.А. Бюджетирование: самоучитель / Д.А. Шевчук – Ростов-на-Дону: Феникс, 2012. – с. 215.
2. Савчук, В.П. Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия / В.П. Савчук – Киев, 2004. - с.96.
3. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии: Учебник для вузов. 5-е изд. Стандарт третьего поколения / В. Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова, В.П. Кустарев. - Издательский дом Питер, 2011. – с. 592.
4. Серегин, С. Н. Пищевая промышленность России анализ тенденций и стратегические ориентиры развития / С. Н. Серегин // Пищевая промышленность. - 2007. - с. 8-14.
5. Хорев, А.И. Анализ оценки риска работы с поставщиками в ресурсно-сырьевом обеспечении предприятия / А.И. Хорев, К.В. Чекудаев// Материалы XLVIII отчетной научной конференции за 2009 год Воронеж: ВГТА, 2010. -Ч. 3. - с. 36.
6. Чекудаев, К.В. Оценка эффективности методов сырьевого обеспечения в управлении предприятия Текст. / Вестник ЦИРЭ и РНЦИЭ. Серия «Проблемы региональной экономики». Воронеж: ЦИРЭ и РНЦИЭ, 2010. -Выпуск37- с. 58-63.
7. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь. / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е. Б. Стародубцева. 5-е изд., перераб. и доп. —М.: ИНФРА-М,2007. — с. 495.
8. Якунина, Е.Н. Повышение эффективности развития пищевой промышленности в России с помощью инструментов стратегического управления // Российское предпринимательство. / Е.Н. Якунина, В.М. Гаянова - 2014. – № 17. - с. 263.
9. Миерманова, С.Т. Бухгалтерский учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник./ С.Т. Миерманова, С.Е. Метелев, А.С. Миерманова. – Омск, 2012. – с. 288.
10. Т.В.Федосова, Т.В. Учет готовой продукции и ее реализация. / Т.В.Федосова. Таганрог: ТТИ ЮФУ, 2007.

Тимошкина Юлия Владимировна – магистрант кафедры «Экономика и управление на предприятиях строительства и землеустройства», Южно-Уральский государственный университет (НИУ), г. Челябинск Россия.

Лясковская Елена Александровна – доктор экономических наук, профессор кафедры «Экономика и управление на предприятиях строительства и землеустройства», Южно-Уральский государственный университет (НИУ), г. Челябинск Россия.

Дата поступления 10 июня 2017 г.

IMPROVEMENT OF MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE ON THE BASIS OF IMPROVING THE EFFICIENCY OF RAW MATERIAL SUPPORT

TIMOSHKINA Yu.V., LYASKOVSKAYA E.A.

“South Ural State University (National Research University)”, Chelyabinsk, Russia

Abstract Object of research are the expenses incurred in the course of production of food. For development of application-oriented and fundamental character bases of theoretical and methodological character which are devoted to problems of complex use of raw materials, raw support, enhancement of system of raw potential served. In article articles of expenses of production of food are considered. Relevance of a subject of a research is caused by need of enhancement of system of raw support of the enterprise of the food industry, in subsequent and product cost, specification and disclosure of the budget of expenses. Prime cost of the made production is disclosed, the share of the main article of expenses is analyzed. Within the research need of implementation of methods of raw support on the enterprise of food processing industry is shown. In general, the considered methods of optimization of raw support can form a basis for optimization of prime cost of finished goods in the modern conditions of economy.

Keywords: food industry, raw materials, enterprise, cost price, production budget, planning.

References

1. Shevchuk D.A. Budgeting: self-teacher. - Rostov-on-Don: Phoenix, 2012. – p. 215.
2. Savchuk V.P. Financial planning and development of the enterprise budget. – Kiev, 2004. – p.96.
3. Lebedev V.G., Drozdova T.G., Kustarev V.P. Cost management in the enterprise: A text-book for high schools. 5 th ed. The standard of the third generation. - Publishing house Peter, 2011. – p. 592.
4. Seregin S.N. Food industry in Russia analysis of trends and strategic development guidelines / Food Industry. – 2007. – p. 8 – 14.
5. Khorev A.I., Chekudaev K.V. Analysis of the assessment of the risk of working with suppliers in the resource and raw materials supply of the enterprise / Materials of the XLVIII Reporting Scientific Conference for 2009 Voronezh: VGTA, 2010.-CH. 3. – p. 36.
6. Chekudaev K.V. Evaluation of the effectiveness of methods of raw materials in the management of the enterprise Text. / Bulletin of CIRE and RNCIE. Series "Problems of regional economy". Voronezh: TsIRE and RNCIE, 2010.-Issue 37- p. 58-63.
7. Raizberg B.A., Lozovsky L.Sh., Starodubtseva E.B.. Modern economic dictionary. / 5 th ed. – M.: INFRA-M, 2007. – p. 495.
8. Yakunin E.N., Gyanova V.M. Increase of efficiency of development of the food industry in Russia with the help of instruments of strategic management // Journal of Russian Entrepreneurship. - 2014. - № 17. – p. 263.
9. Miermanova S.T., Metelev S.E., Miermanov A.S. Accounting of expenses, calculation and budgeting in certain branches of the production sphere: Textbook. – Omsk, 2012. – p. 288.
10. Fedosova T.V. Accounting for finished products and its implementation. Taganrog: TTI SFedU, 2007.

Timoshkina Yulia Vladimirovna – student of the Department “Economics and management in construction and land development”, “South Ural State University (National Research University)”, Chelyabinsk, Russia.

Lyaskovskaya Elena Aleksandrovna – doctor of economic sciences, professor of the Department “Economics and management in construction and land development”, “South Ural State University (National Research University)”, Chelyabinsk, Russia.

Received 10 June 2017

ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ

Тимошкина, Ю.В. Совершенствование управления предприятием на основе повышения эффективности сырьевого обеспечения / Ю.В. Тимошкина, Е.А. Лясковская // . – 2017. – №2. Стр. 101 – 106.
DOI: 10.14529/iimj170217.

FOR CITATION

Timoshkina Yu.V., Lyaskovskaya E.A. Improvement of management of the enterprise on the basis of improving the efficiency of raw material support. *Investment and innovation management journal*. – 2017. – No. 2. Pp. 101 – 106.
DOI: 10.14529/iimj170217.
